



IUSS

Scuola Universitaria Superiore Pavia

# ADVISORY BOARD SCUOLA IUSS RELAZIONE ATTIVITÀ 2017-2018

## SOMMARIO

Introduzione .....	2
Seduta del 25.09.2017 .....	3
PROPOSTE - seduta del 25.09.2017 .....	4
Seduta del 25.09.2018 .....	5
PROPOSTE - seduta del 25.09.2018 .....	6



# IUSS

Scuola Universitaria Superiore Pavia

## INTRODUZIONE

*Ai sensi del comma 1 art. 30 dello Statuto della Scuola IUSS l'Advisory Board è un organismo di consulenza del Senato accademico in ordine alle tematiche di sviluppo strategico. In particolare svolge funzioni consultive volte all'individuazione di linee strategiche di sviluppo in ambito scientifico e formativo, all'intensificazione dei rapporti con il mondo imprenditoriale e con le istituzioni e dei rapporti internazionali atti a favorire la ricerca e la mobilità di docenti e studenti.*

L'Advisory Board della Scuola IUSS è stato nominato con Delibera del Senato Accademico del 15 febbraio 2017.

Componenti:

- prof. Salvatore Veca;
- prof. Vittorio Bellotti;
- prof. Andrea Canepari;
- dott. Marco Morganti;
- prof. Mario Gustavo Ordaz Schroeder;
- prof.ssa Silvia Priori;
- prof. Alfio Quarteroni;
- prof.ssa Raffaella Zanuttini.

L'Advisory Board si è riunito per la prima seduta il 25 settembre 2017. In tale seduta il coordinamento dell'organo è stato affidato al Prof. Salvatore Veca.

In data 7 marzo 2018, a seguito di interlocuzioni, considerati gli impegni istituzionali dei componenti e le imminenti elezioni per i nuovi organi statuari della Scuola, si è ritenuto opportuno rimandare la riunione proposta per il 15 marzo 2018 (e interviste con individui rappresentativi delle varie realtà della Scuola) dell'Advisory Board ad una data da stabilire.

In data 5 giugno 2018 si è insediato il nuovo Consiglio di Amministrazione della Federazione IUSS, Normale, Sant'Anna e nella seduta di quest'ultimo del 16 luglio 2018 è stata eletta Presidente del CdA la Dott.ssa Enrica Pagella. Giunti a conclusione di questo importante iter statutario, si è provveduto a programmare la seconda riunione dell'Advisory Board.

L'Advisory Board della Scuola si è riunito per la seconda seduta il 25 settembre 2018.

La presente relazione contiene le osservazioni e le proposte elaborate dall'Advisory Board della Scuola IUSS nelle sopra citate sedute dell'organo.



# IUSS

Scuola Universitaria Superiore Pavia

SEDUTA DEL 25.09.2017

Nella prima seduta il Rettore, Prof. Michele Di Francesco - alla presenza dei proff. Stefano Cappa (in qualità di prorettore delegato alla Ricerca ed in rappresentanza dell'Area di ricerca SCSC), Luigi Orsenigo (in qualità di prorettore delegato alla Didattica), Gian Michele Calvi (in rappresentanza dell'Area di ricerca TIVR) e del Direttore Generale, dott. Franco Corona, invitati alla riunione - ha illustrato le attività della Scuola, partendo dalla nascita dello IUSS fino alla programmazione della Federazione a tre, dando indicazioni sui numeri caratterizzanti l'ateneo e sulle attività didattiche e di ricerca.

Durante tale seduta, l'Advisory Board ha evidenziato:

- l'importanza della **questione di genere** (considerata la situazione della faculty IUSS). Sul tema il Rettore ha illustrato i provvedimenti del Senato Accademico in merito, concordando comunque sul considerarlo un punto da migliorare.
- l'importanza della **tracciabilità dell'inserimento lavorativo degli studenti**. Il dott. Franco Corona in merito ha rilevato l'attivazione di un Servizio Placement e ha fatto presente che all'interno della proposta di progetto per i dipartimenti di eccellenza è citata, come obiettivo, la creazione di una Associazione ex alunni coinvolta nel progetto Placement.
- l'importanza del **senso di appartenenza alla Scuola, proponendo di considerare l'ideazione di iniziative e momenti di aggregazione per accrescere tale senso di appartenenza tra gli studenti**. In relazione all'argomento, il prof. Luigi Orsenigo ha spiegato che gli allievi dei Corsi ordinari sono attivi nella Rete delle Scuole Superiori e che nella realizzazione della programmazione didattica i Responsabili di Classe collaborano in maniera attiva con gli allievi per costruire corsi ad hoc, grazie alla forte interazione tra docenti e studenti.

L'Advisory Board in occasione della seduta del 25.09.2017 ha inoltre posto quesiti in merito ai seguenti argomenti:

- **Utilizzo dell'e-learning**. Sul tema il dott. Corona ha spiegato che l'utilizzo dell'e-learning rientra tra le azioni previste nella programmazione triennale, è stato, infatti, richiesto finanziamento al MIUR ma il Ministero ha accordato solo il 60% della somma richiesta. La Scuola sta comunque valutando soluzioni e tale argomento rientrerà nella programmazione 2018-2021.
- **Fondi a disposizione dei dottorandi**. Il Rettore ed il Direttore Generale in merito hanno citato il budget 10%. Il prof. Bellotti è intervenuto auspicando la messa a disposizione di ulteriori fondi.
- **Feedback sull'attività svolta in outsourcing, nei laboratori esterni dai dottorandi/assegnisti**. Il Rettore ha spiegato che la Scuola sta lavorando per cercare di mantenere il maggior controllo possibile su quanto viene svolto all'esterno da studenti e ricercatori. Il prof. Di Francesco ha portato l'esempio della Fondazione Eucentre, dove molti studenti e assegnisti svolgono la loro attività di laboratorio. Con la Fondazione Eucentre, nella persona del prof. Pietrabissa, ci sono stati incontri per avere una migliore informazione circa le attività svolte dal personale e dai graduate students IUSS presso la Fondazione Eucentre. Il Rettore ha reputato interessante organizzare incontri nei quali gli allievi e gli assegnisti possano relazionare sulla loro attività e sui risultati ottenuti. Il Board ha convenuto sulla necessità di effettuare un monitoraggio più approfondito.



# IUSS

Scuola Universitaria Superiore Pavia

---

PROPOSTE - SEDUTA DEL 25.09.2017

In conclusione, l'Advisory Board ha considerato rilevanti le seguenti azioni:

- **Motivare il senso di appartenenza**, creare un'identità legata alla Scuola, attraverso attività quali ad esempio iniziative sportive e convegni.
- **Monitorare le attività svolte in outsourcing nei laboratori esterni.**
- **Affinare i dati delle valutazioni e dell'inserimento professionale degli studenti.**

Il prof. Salvatore Veca ha infine proposto, con l'approvazione dei componenti dell'Advisory Board di realizzare interviste con individui rappresentativi delle varie realtà della Scuola (allievi, PTA, docenti) in modo da poter predisporre, alla luce di tali colloqui, una relazione che comprenda ulteriori commenti e proposte fattive.



# IUSS

Scuola Universitaria Superiore Pavia

SEDUTA DEL 25.09.2018

Il giorno 25 del mese di settembre 2018 l'Advisory Board della Scuola si è riunito, per la seconda seduta, convocata per la trattazione del seguente ordine del giorno:

1. Comunicazioni del Presidente
2. Le Scuole federate
3. Varie ed eventuali.

Alla suddetta seduta hanno partecipato:

- Prof. Salvatore Veca, Presidente
- Prof. Vittorio Bellotti
- Prof. Andrea Canepari
- Dott. Marco Morganti
- Prof. Mario Gustavo Ordaz Schroeder
- Prof. Michele Di Francesco, invitato dal Presidente.

Durante la seduta il Rettore ha illustrato il processo federativo descrivendo i principali progetti in collaborazione con le Scuole federate e, su richiesta dell'Advisory Board, ha descritto lo stato di avanzamento in relazione ai punti trattati nella riunione del 25 settembre 2017, in particolare:

- Sulla **questione di genere** il Rettore ha illustrato i provvedimenti presi in merito, come ad esempio, i criteri di scelta della rosa tra cui sorteggiare e la composizione delle commissioni per le chiamate dirette dei docenti, precisando che per un bilancio globale sarebbe preferibile aspettare almeno 6 mesi per un riscontro degli interventi intrapresi e poiché altri provvedimenti sono in corso di attuazione.
- Sul **senso di appartenenza**: il Rettore ha informato dell'avvenuta costituzione dell'Associazione ex Alunni della Scuola IUSS.
- In ambito **placement**, il Rettore ha descritto il Progetto JOBfair, al quale la Scuola IUSS ha aderito. Il JOBfair è un evento durante il quale un gruppo selezionato di aziende leader incontra gli allievi e gli ex allievi delle sei scuole universitarie superiori italiane con l'intento di consolidare il legame virtuoso tra formazione di eccellenza e mondo delle imprese, in un'ottica di placement.

L'Advisory Board in occasione della seduta del 25.09.2018 ha poi posto quesiti in merito a:

- **Affiliazione dei docenti alla Federazione a tre.** Il Prof. Veca ha evidenziato l'affiliazione come punto nevralgico del processo federativo. Il Prof. Di Francesco sull'argomento ha specificato che i docenti attualmente fanno parte giuridicamente delle specifiche Scuole e non della Federazione, ha citato la possibilità di una eventuale convenzione tra le Scuole federate per disciplinare l'argomento, segnalando tuttavia aspetti di criticità, come, ad esempio, la rendicontazione dei prodotti della ricerca scientifica.
- **Ampliamento della Federazione ad altre Scuole superiori ad ordinamento speciale.** Sul tema il Prof. Michele Di Francesco ha precisato che al momento non vi è in progetto un ampliamento della federazione, tuttavia per la struttura simile e la dislocazione geografica si potrebbe considerare l'opportunità di allargare la federazione alla Scuola IMT di Lucca. Per le altre due



# IUSS

Scuola Universitaria Superiore Pavia

Scuole (il Gran Sasso Science Institute dell'Aquila e la Scuola Internazionale Superiore di Studi Avanzati di Trieste) il progetto federativo sarebbe più complesso.

---

PROPOSTE - SEDUTA DEL 25.09.2018

L'Advisory Board ha considerato rilevanti le proposte/azioni di seguito riportate.

- **Iniziative di condivisione e/o coinvolgimento tra gli Allievi, Dottorandi e Assegnisti delle tre Scuole,** Il Rettore ha valutato positivamente la proposta dell'Advisory Board di prevedere tali iniziative, attualmente sporadiche. Il Presidente, Prof. Veca, ha sottolineato come iniziative proposte dagli studenti siano quelle che più coinvolgono l'ambiente universitario (*Botton-up vs Top-down*).
- Il Dott. Marco Morganti ha presentato la **Fondazione per l'Innovazione del Terzo Settore – FITS** di recente istituzione. FITS è una fondazione d'impresa costituita da Banca Prossima nel 2011 allo scopo di creare valore sociale, partendo dal terzo settore per arrivare a tutta la collettività. Non eroga contributi ma intercetta nuove esigenze sociali e sensibilizza nuovi investitori sociali fra soggetti pubblici e privati. Il Dott. Morganti ha spiegato come il metodo di lavoro di FITS - caratterizzato dallo studio e dall'accompagnamento alla progettazione sociale, dalla promozione e sviluppo di "sistemi di rete" fra soggetti del Terzo Settore, dalle sinergie con soggetti for profit e Pubbliche Amministrazioni, da modelli innovativi di welfare - possa essere di supporto per il contesto universitario, avendo l'obiettivo di creare maggiore inclusione. Il Dott. Morganti ha dunque messo a disposizione della Scuola e della Federazione tale strumento.
- Il Dott. Andrea Canepari ha proposto di valutare iniziative del mondo imprenditoriale portando ad esempio la Repubblica Domenicana, che fornisce borse di studio generose a studenti che seguono programmi post laurea in atenei europei. Il Dott. Canepari ha rilevato l'importanza di **approfondire due aspetti: l'internazionalizzazione e il rapporto con il mondo imprenditoriale.**

A tal proposito il Rettore ha spiegato che la Scuola, insieme alle due missioni fondamentali della formazione e della ricerca scientifica, persegue i suoi obiettivi nell'ambito della Terza Missione, attraverso specifiche attività culturali e professionali che consolidano il proprio ruolo di diffusore della conoscenza e di attore culturale in una rete di collaborazioni tra mondo accademico, società civile e mondo imprenditoriale. Nel vasto ambito delle attività che caratterizzano la Terza Missione, la Scuola focalizza il proprio impegno nelle due direzioni che meglio rappresentano la propria doppia natura, di polo di promozione della cultura umanistica da una parte, e di sede di integrazione tra cultura scientifica accademica e mondo tecnologico e imprenditoriale dall'altra: Public engagement e Trasferimento tecnologico. Un aspetto a ciò complementare è l'internazionalizzazione.

Il Presidente, considerati gli interventi dei componenti durante la seduta, ha proposto la trattazione nella prossima seduta dell'Advisory Board dei seguenti argomenti: gli sviluppi della Federazione a tre, i progetti IUSS e congiunti, l'internazionalizzazione, il rapporto della Scuola con il mondo imprenditoriale, il rapporto con Regione Lombardia e la gestione federale della comunità accademica.