



**IUSS**

Scuola Universitaria Superiore Pavia

# **Relazione Nucleo di Valutazione IUSS 2024 Bilancio 2023**

**Approvata nella seduta  
dell'11 giugno 2024**

## Sommario

### Sommario

1	Premessa.....	3
2	Andamento triennale del Conto Economico.....	4
3	Finanziamenti strutturali: Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali.....	6
4	Risorse umane.....	7
5	Componente studentesca.....	9
6	Spazi.....	11
7	Ricerca.....	12
7.1	Ricerche con finanziamenti competitivi da MUR.....	13
7.2	Ricerche con finanziamenti competitivi da UE.....	13
7.3	Attrezzature scientifiche.....	14
7.4	Progetti su fondi PNRR.....	14
8	Indicatori di sostenibilità economica.....	15
9	Considerazioni conclusive.....	15

## 1 Premessa

La relazione al bilancio prevista dall'art. 5, comma 21 della Legge 537/93 è finalizzata alla valutazione della sostenibilità economico-finanziaria degli obiettivi strategici della Scuola, in particolare a controllare che "(...) *Le università adottano un sistema di valutazione interna della gestione amministrativa, delle attività didattiche e di ricerca, degli interventi di sostegno al diritto allo studio, verificando anche mediante analisi comparative dei costi e dei rendimenti, il corretto utilizzo delle risorse pubbliche, la produttività della ricerca e della didattica, nonché l'imparzialità e il buon andamento dell'azione amministrativa*". Tale indicazione è confermata anche dall'art. 1 della legge 370/1999.

A tal fine il Nucleo ha focalizzato la propria attività sul buon andamento dell'azione amministrativa, formulando raccomandazioni di carattere strategico, rimandando invece l'accertamento della regolarità contabile e finanziaria della Scuola alle verifiche svolte dal Collegio dei Revisori dei Conti come previsto dalla normativa e dallo Statuto dell'Ateneo. La relazione identifica alcune voci di rilievo per le quali suggerisce un monitoraggio costante ai fini delle valutazioni di sostenibilità economico-finanziaria delle scelte strategiche, anche in un'ottica di sistema di Assicurazione della Qualità. Come noto, il modello AVA3 introduce un ambito (B) che pone l'attenzione sulla capacità dell'Ateneo di gestire le risorse a disposizione in funzione delle politiche e strategie deliberate dalla Governance. L'azione della Scuola dovrà quindi portare all'adozione di un sistema di programmazione e gestione sia con riferimento alle risorse umane, sia alle risorse finanziarie e alla loro gestione, sia alla gestione delle strutture, attrezzature e delle conoscenze utili per il perseguimento degli obiettivi di didattica, di ricerca e di terza missione.

La presente relazione tiene conto del nuovo punto di attenzione previsto dal modello AVA3: "B.2.1. Pianificazione e gestione delle risorse finanziarie".

La relazione si inserisce pertanto nel sistema di AQ nella fase del monitoraggio, al fine di individuare eventuali disallineamenti fra le azioni messe in atto nella gestione delle risorse ed i risultati ottenuti desumibili dal bilancio.

Sono stati utilizzati i seguenti documenti:

[Bilancio Unico di Esercizio 2023](#)

[Bilancio Unico di Esercizio 2022](#)

[Bilancio Unico di Esercizio 2021](#)

[Linee Guida per il sistema di Assicurazione della Qualità negli atenei AVA3](#)

[Piano di Orientamento Strategico 2023/2026](#)

[Bando di concorso per l'ammissione ai Corsi Ordinari A.A. 2023-2024](#)

Verbale relativo all'Audizione del Direttore Generale dell'11 giugno 2024

## 2 Andamento triennale del Conto Economico

Il Nucleo ha preso atto del Bilancio Unico di Esercizio 2023 della Scuola IUSS, procedendo anche ad una comparazione dei dati dell'ultimo triennio ed anche le grandezze economiche denotano una chiara crescita delle attività (Tabella 1):

Tabella 1 - Conto economico – confronto triennio

CONTO ECONOMICO	31/12/2021	31/12/22	31/12/23
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>			
I. PROVENTI PROPRI			
1) Proventi per la didattica	0,00	0,00	0,00
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	195.642,16	229.521,49	82.978,95
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	559.749,90	1.139.044,17	2.762.317,17
<b>TOTALE I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>755.392,06</b>	<b>1.368.565,66</b>	<b>2.845.296,12</b>
II. CONTRIBUTI			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	9.279.475,19	13.277.823,03	14.796.408,06
2) Contributi Regioni e Province autonome	17.611,73	41.335,19	261.674,48
3) Contributi altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0,00	0,00	3.336,15
5) Contributi da Università	229.846,28	1.337.606,72	2.517.057,17
6) Contributi da altri (pubblici)	409.957,42	687.153,23	973.218,25
7) Contributi da altri (privati)	324.416,35	159.017,99	216.927,01
<b>TOTALE II. CONTRIBUTI</b>	<b>10.261.306,97</b>	<b>15.502.936,16</b>	<b>18.768.621,12</b>
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	294.936,03	362.420,72	125.449,13
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>11.311.635,06</b>	<b>17.233.922,54</b>	<b>21.739.366,37</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>			
VIII. COSTI DEL PERSONALE			
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:			
a) docenti / ricercatori	2.631.472,52	3.436.065,83	3.878.750,30
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	619.525,98	766.473,43	713.772,18
c) docenti a contratto	56.247,84	61.601,60	41.684,21
d) esperti linguistici	0,00	0,00	0,00
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.874,95	3.100,00	4.100,00
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:</b>	<b>3.310.121,29</b>	<b>4.267.240,86</b>	<b>4.638.306,69</b>
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	1.228.550,58	1.326.526,81	1.414.193,97
<b>TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>4.538.671,87</b>	<b>5.593.767,67</b>	<b>6.052.500,66</b>
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE			
1) Costi per sostegno agli studenti	2.342.123,17	4.531.725,48	7.562.143,92

2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	2.346,50	5.988,91	7.658,34
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	20.872,80	0,00	27.230,68
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	0,00	9.072,09	2.530,76
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	44.608,38	32.572,79	29.590,73
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	539.583,58	746.597,30	828.485,94
9) Acquisto altri materiali	19.153,17	35.525,17	33.231,70
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	235.010,35	266.770,54	286.438,87
12) Altri costi	326.083,41	560.196,39	507.402,26
<b>TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>3.529.781,36</b>	<b>6.188.448,67</b>	<b>9.284.713,20</b>
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>			
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	200.667,24	220.049,42	234.776,82
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	265.234,65	376.144,41	608.972,75
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>465.901,89</b>	<b>596.193,83</b>	<b>541.161,99</b>
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>159.963,26</b>	<b>138.646,87</b>	<b>457.478,04</b>
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>8.694.318,38</b>	<b>12.517.057,04</b>	<b>16.638.441,47</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>2.617.316,68</b>	<b>4.716.865,50</b>	<b>5.100.924,90</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
1) Proventi finanziari	0,00	4,42	0,00
2) Interessi ed altri oneri finanziari	461,93	754,03	646,17
3) Utili e perdite su cambi	-6.063,88	0,00	-19,94
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-6.525,81</b>	<b>-749,61</b>	<b>-666,11</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
1) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>			
1) Proventi	31.135,43	0,00	0,00
2) Oneri	2.804,28	46.303,46	0,00
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (D)</b>	<b>28.331,15</b>	<b>-46.303,46</b>	<b>0,00</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)</b>	<b>2.639.122,02</b>	<b>4.669.812,43</b>	<b>5.100.258,79</b>
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>247.089,65</b>	<b>316.416,55</b>	<b>339.435,96</b>
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>2.392.032,37</b>	<b>4.353.395,88</b>	<b>4.760.822,83</b>

Fonti: Bilancio unico di esercizio 2023 (pag. 27)

Bilancio unico di esercizio 2022 (pag. 23)

Bilancio unico di esercizio 2021 (pag. 22)

Di seguito si commentano solo alcune grandezze identificate come cruciali nell'ambito dell'andamento della gestione, in particolare:

- Finanziamenti strutturali:
- Risorse umane:
- Componente studentesca:
- Spazi e Ricerca:

Tutte le altre grandezze trovano ampio dettaglio nei documenti a supporto del bilancio unico a cui si rimanda.

### 3 Finanziamenti strutturali: Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali

La politica strategica dell'attuale mandato rettorale ha raggiunto il significativo obiettivo di un aumento dei fondi provenienti da FFO. Come si evince dalla Tabella 2, per il 2023 lo stanziamento è stato pari a € 13.897.332,70 (per l'anno 2022 ammontava a € 13.277.823,03 e nel 2021 a € 9.279.475,19) comprensivo di quanto previsto dall'art.1, comma 581, della legge 197/2022 che prevedeva un contributo, ad incremento della quota base del Fondo di funzionamento ordinario, in misura pari a 4 milioni di euro per l'anno 2023 e a 5 milioni di euro per ciascuno degli anni 2024 e 2025. Tale contributo è stato destinato con l'ultima legge finanziaria a riequilibrare la distribuzione del finanziamento previsto per gli istituti di istruzione superiore a ordinamento speciale, al fine di sostenerne lo sviluppo e i necessari investimenti infrastrutturali.

Tabella 2: Proventi operativi

CONTO ECONOMICO	31/12/2021	31/12/22	31/12/23
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>			
I. PROVENTI PROPRI			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	9.279.475,19	13.277.823,03	14.796.408,06

Fonti: Bilancio unico di esercizio 2023 (pag. 27)  
 Bilancio unico di esercizio 2022 (pag. 23)  
 Bilancio unico di esercizio 2021 (pag. 22)

Tale maggior finanziamento sostanziale ha fatto conseguire nell'esercizio 2022 e nell'esercizio 2023 un utile elevato, che ha permesso successivamente di consolidare il Patrimonio Netto di Ateneo in maniera significativa, al fine anche di rappresentare ed aumentare le condizioni di equilibrio economico-finanziario che influenzeranno le gestioni future. Tale utile è stato distribuito, in parte tra le riserve vincolate a copertura della riserva obbligatoria da costituire al fine della partenza del progetto CampIUSS per l'edificio residenze per € 726.291,45 e per la differenza come patrimonio non vincolato, a costituzione e consolidamento del Patrimonio Netto della Scuola, anche al fine di avere un patrimonio ben consolidato per sostenere i progetti futuri.

*Il Nucleo prende atto della proposta di distribuzione dell'utile e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto approvato nell'ultimo Consiglio Direttivo e di Sorveglianza di aprile, in cui è stato deliberato la distribuzione dell'utile per l'esercizio 2023 di € 4.760.822,83, che consolida la crescita oltre che del patrimonio netto anche delle azioni implementate dal piano strategico del Rettore.*

*Il Nucleo rileva che, dagli aspetti presi in considerazione, emerge una iniziale capacità di collegare il processo di formazione del budget sia agli obiettivi strategici che a quelli operativi, tenendo conto delle dinamiche in corso, sia endogene che esogene. Per quanto attiene la valutazione del Bilancio d'esercizio, il Nucleo esprime apprezzamento per i risultati conseguiti, sia in termini economici, sia in termini*

patrimoniali, sia, infine, in termini finanziari. Il Nucleo di Valutazione invita a proseguire nella accurata e positiva gestione economico finanziaria, raccomandando di completare ed affinare la rappresentazione del budget e del bilancio d'esercizio al fine di permettere una valutazione degli scostamenti tra gli stessi con una prospettiva strategica. Il Nucleo di Valutazione raccomanda l'implementazione del Controllo di Gestione, al fine di dare solidità al sistema con la produzione di reportistica e di indicatori che consentano analisi sull'andamento delle attività in connessione con il sistema di assicurazione della qualità e con la pianificazione strategica e operativa.

#### 4 Risorse umane

Il costo totale per il personale per l'anno 2023 è pari a € 6.052.500,66 (nel 2022 ammontava a € 5.593.767,67 e nel 2021 a € 4.538.671,87 - Tabella 3) e mostra un rapido incremento dovuto al massiccio piano di reclutamento pienamente in linea con gli obiettivi presenti nel Piano Strategico - Stato di sviluppo 3 (pag. 9), approvato a novembre 2023.

Tabella 3: Costi del personale

CONTO ECONOMICO	31/12/2021	31/12/22	31/12/23
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>			
VIII. COSTI DEL PERSONALE			
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:			
a) docenti / ricercatori	2.631.472,52	3.436.065,83	3.878.750,30
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	619.525,98	766.473,43	713.772,18
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	1.228.550,58	1.326.526,81	1.414.193,97

Fonti: Bilancio unico di esercizio 2023 (pag. 27)

Bilancio unico di esercizio 2022 (pag. 23)

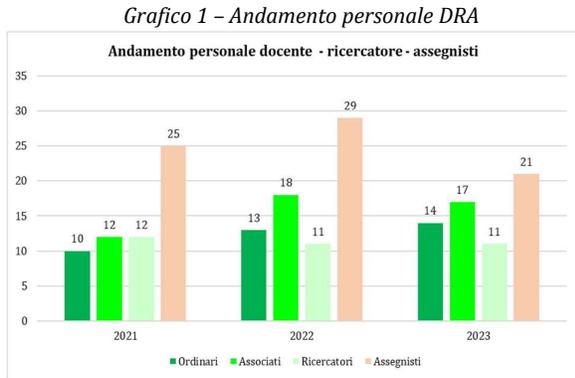
Bilancio unico di esercizio 2021 (pag. 22)

Tale crescita è stata possibile anche grazie alle assegnazioni di punti organico del triennio 2021/2023. Di seguito si riportano i dati (Tabella n. 4) con riferimento a tutte le diverse assegnazioni, compresi i piani straordinari (DM 445/2022 e 795/2023):

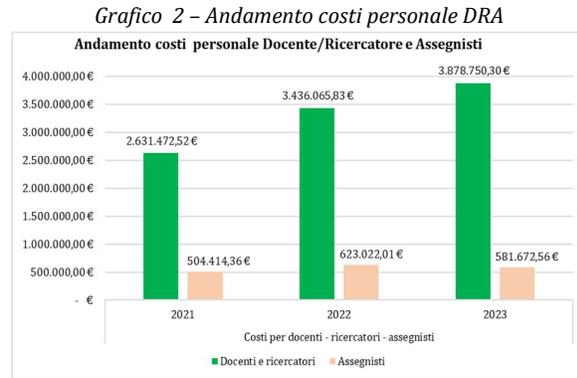
Tabella 4: Assegnazione punti organico

Assegnazione punti organico triennio 2021-2023		
DM di Assegnazione	p.o. assegnati	anno di attribuzione
D.M. 1096/2021	0,97	2021
D.M. 1106/2022	1,00	2022
D.M.1560/2023	2,29	2023
D.M. 445/2022 (Piano straordinario A )	4,50	2022
D.M. 795/2023 (Piano straordinario B)	5,00	2023
Progetto Dipartimento di eccellenza 2023-2027	2,70	2023
<b>TOTALE</b>	<b>16,46</b>	

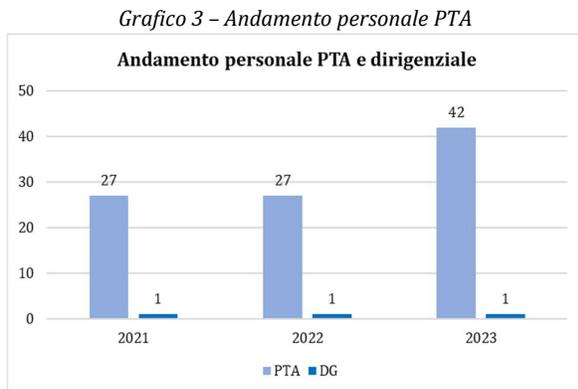
A seguito della programmazione del personale derivante da tale assegnazioni, si riportano i grafici che mostrano la crescita strutturale dell'organico, sia in termini di unità complessivamente reclutate che di fondi utilizzati (Grafici nn. 1, 2, 3, 4).



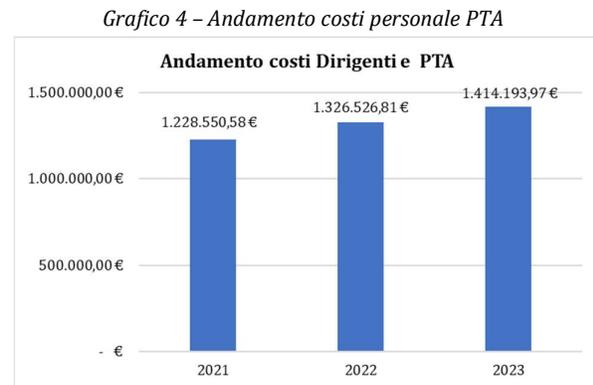
Fonti: Ufficio Risorse Umane



Fonti: Bilancio unico di esercizio 2023 (pag. 27)  
Bilancio unico di esercizio 2022 (pag.23)  
Bilancio unico di esercizio 2021 (pag. 22)



Fonti: Ufficio Risorse Umane



Fonti: Bilancio unico di esercizio 2023 (pag. 27)  
Bilancio unico di esercizio 2022 (pag.23)  
Bilancio unico di esercizio 2021 (pag. 22)

Anche nei prossimi anni proseguirà il piano di reclutamento così come previsto dal Piano di Orientamento Strategico 2024-2026 Stato di sviluppo 3 (Tabelle nn. 5, 6 e 7) che prevede una forte crescita del personale IUSS:

Tabella 5: confronto personale docente con dati obiettivo 2030

Docenti	2020	2023	2030
Prof. I fascia	8	15	25
Prof. II fascia	13	17	15
Ricercatori	12	11	20
<b>Tot</b>	<b>33</b>	<b>43</b>	<b>60</b>

Tabella 6: confronto personale PTA con dati obiettivo 2030

Personale	2020	2023	2030
PTA Cat. EP	2	3	25
PTA Cat. B, C, D	26	36	15
Tot	28	39	60

Tabella 7: confronto assegnisti con dati obiettivo 2030

Collaboratori	2020	2023	2030
Assegnisti	20	21	60

Fonti tabelle 5, 6, 7: Piano di Orientamento  
Strategico 2024-2026 Stato di sviluppo 3 (pag. 9)  
Banca dati U-Gov

Il Nucleo prende atto che la Scuola ha proceduto con una significativa distribuzione dei punti organico per il reclutamento del personale tecnico amministrativo, che permetterà un supporto più adeguato all'importante fase di sviluppo in atto.

Il Nucleo riconosce l'importanza dello sviluppo che la Scuola ha previsto anche per il personale docente, che oltre a soddisfare i criteri previsti per l'accreditamento, permetterà alla Scuola di aumentare l'attrattiva dell'offerta formativa nonché di valorizzare la ricerca e ampliare gli ambiti di collaborazione con altri atenei.

Il Nucleo apprezza e invita, ove possibile, a costruire stime degli indicatori anche per gli anni futuri, sulla base delle dinamiche prevedibili o presumibili dall'andamento dei contesti interno ed esterno, esplicitando i criteri di previsione.

Il Nucleo prendendo atto degli sforzi programmatori invita a rafforzare sempre più i diversi ambiti di programmazione (personale, edilizia etc.)

## 5 Componente studentesca

I costi per il sostegno agli studenti per il 2023 sono stati pari a € 7.562.143,92, in crescita rispetto al biennio precedente (nel 2022 era pari a € 4.531.725,48 e nel 2021 a € 2.342.123,17).

Tabella 8: Costi di sostegno agli studenti

CONTO ECONOMICO	31/12/2021	31/12/22	31/12/23
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>			
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE			
1) Costi per sostegno agli studenti	2.342.123,17	4.531.725,48	7.562.143,92

Fonti: Bilancio unico di esercizio 2023 (pag. 27)  
Bilancio unico di esercizio 2022 (pag. 23)  
Bilancio unico di esercizio 2021 (pag. 22)

L'andamento del numero degli allievi conferma le proiezioni previste dal Piano di Orientamento Strategico 2024-2026 – Stato di sviluppo 3 e i criteri richiesti per l'accreditamento. In particolare si prevede una crescita entro il 2030 per quanto attiene gli Allievi dei Corsi Ordinari. Per quanto attiene il numero di iscritti ai Corsi di Dottorato, grazie anche all'istituzione del corso di interesse nazionale si è avuto un incremento significativo, per il quale la Scuola ha già previsto una normale diminuzione per il prossimo triennio, riconoscendo nei fondi PNRR un forte aiuto nella crescita esponenziale osservata negli ultimi 2 cicli di dottorato attivati.

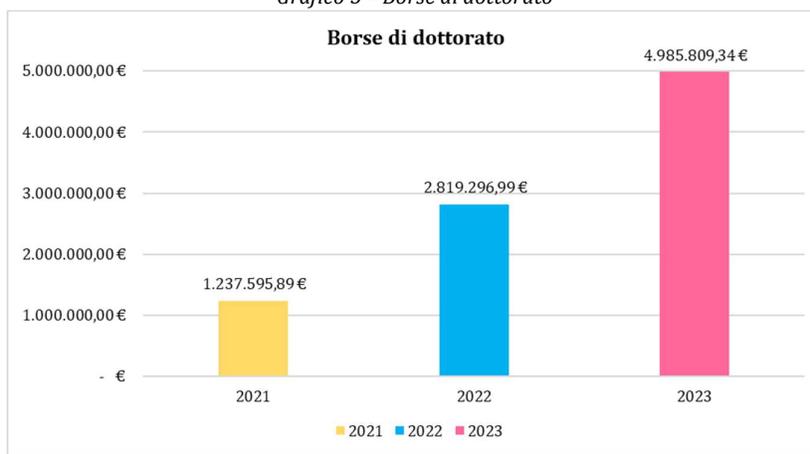
Tabella 9 – Numero allievi

Allievi	2020	2023	2030
Corsi Ordinari	155	178	220
Corsi di Dottorato	63	420	120

Fonte dati: ANS

La rilevanza dei progetti dottorali della Scuola è denotata anche dall'attrattività nei confronti degli allievi stranieri, i quali al 31 dicembre 2023 rappresentavano circa il 33% dei dottorandi totali. Di seguito il grafico che illustra l'andamento del sostegno agli studenti in riferimento alle borse di dottorato:

Grafico 5 – Borse di dottorato



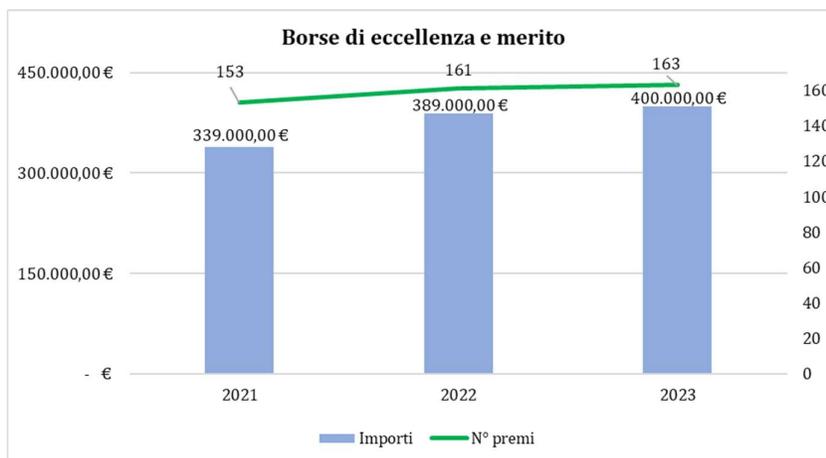
Fonti: Bilancio unico di esercizio 2023 (pag. 76)

Bilancio unico di esercizio 2022 (pag. 31)

Bilancio unico di esercizio 2021 (pag. 54)

Per gli allievi dei Corsi Ordinari si rileva positivamente l'incremento dei fondi destinati alle borse di eccellenza e merito (Grafico n. 6), in linea con l'importante obiettivo di raggiungere la completa gratuità per gli allievi iscritti.

Grafico n. 6 – Borse di eccellenza



Fonti: Ufficio Risorse Umane

*Il Nucleo rileva che il livello di internazionalizzazione nell'ambito dei dottorati di ricerca risulta significativo, anche alla luce del punto di attenzione "D.1.3 Promozione di iniziative per favorire l'internazionalizzazione dell'offerta formativa complessiva". Sulla base dell'obiettivo del Direttore Generale presente nel PIAO 2024/2026 "Innovazione ed internazionalizzazione" il Nucleo auspica ulteriori sviluppi di progetti che coinvolgano enti stranieri, in special modo nelle attività di ricerca e Trasferimento Tecnologico.*

*Il Nucleo prende positivamente atto dello sforzo fatto dalla Scuola nel dare un concreto sostegno economico agli allievi dei Corsi Ordinari. A partire dal bando di concorso per l'anno accademico 2023/2024, infatti, per gli allievi vincitori (primo livello e ciclo unic) che si iscrivono all'Università di Pavia, è stata offerta la totale gratuità dei posti messi a bando, con la contribuzione congiunta della Scuola, dei Collegi di Merito e dell'Edisu alla copertura dei relativi costi.*

## **6 Spazi**

La forte spinta propulsiva degli ultimi anni ha richiesto un ampliamento degli spazi a disposizione delle attività della Scuola.

Attualmente la Scuola IUSS dispone dell'edificio Broletto in concessione dal Comune a seguito di ristrutturazione a carico della Scuola, che data la crescita esponenziale degli ultimi anni è stata ritenuta insufficiente per ospitare le persone che operavano e per le aule per le attività didattiche.

Sono aumentati i costi per spazi presi in locazione, in attesa del completamento del progetto CAMPIUSS, attraverso la stipula di contratto di affitto della nuova sede di Via Cardano, oltre al mantenimento della sede di Marelli, rispettivamente per € 30.190,00 ed € 81.895,00.

In merito al progetto CAMPIUSS, progetto di rilevanza cruciale per il futuro della Scuola, si segnala che tale progetto è per la maggior parte finanziato con fondi MUR (bandi per l'edilizia) e fondi della Regione Lombardia, tali finanziamenti rientrano anche nelle strategie nazionali di sviluppo sostenibili dell'agenzia 2030 al fine di fornire un'educazione di qualità, equa ed inclusiva e opportunità di apprendimento per tutti. I lavori sono stati aggiudicati attraverso una Gara Europea a Procedura Aperta e i costi sostenuti nell'esercizio 2023 propedeutici alla partenza del progetto (costi inerenti alla gara d'appalto, alla progettazione definitiva e alle attività tecniche necessarie all'avvio) sono stati registrati nelle varie voci in merito alla loro natura e contabilizzati tramite contabilità analitica nel progetto CAMPIUSS, costi per € 514.340,00. La realizzazione del progetto CampIUSS permetterà una significativa riduzione dei costi relativi alla locazione degli spazi.

Il Progetto CAMPIUSS, la sua definizione e gli obiettivi strategici che lo coinvolgono nel miglioramento dell'efficienza delle strutture IUSS a disposizione del personale e degli allievi, di certo si incardina nel requisito AVA3 B.3.1.1.: "La Scuola definisce e attua, in coerenza con la propria pianificazione strategica, una strategia di gestione delle strutture e infrastrutture edilizie a supporto delle proprie missioni e attività istituzionali e gestionali, bilanciando l'efficacia e l'efficienza delle strutture con i bisogni e le aspettative del personale (docente e tecnico-amministrativo), degli studenti e degli altri portatori di interesse."

## 7 Ricerca

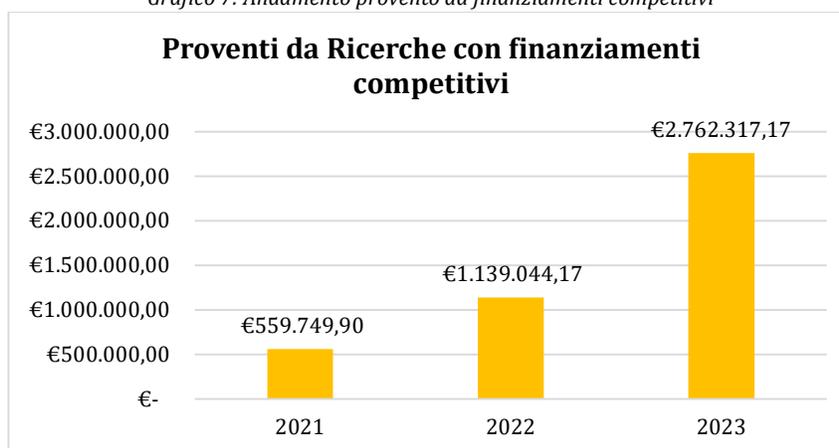
Significativo è l'incremento degli introiti da progetti competitivi, segnale dell'implementazione di strategie che rendono più visibile e competitiva la Scuola e le sue linee di ricerca nel panorama universitario italiano.

Tabella 10: Proventi da finanziamenti competitivi

CONTO ECONOMICO	31/12/2021	31/12/22	31/12/23
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>			
I. PROVENTI PROPRI			
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	559.749,90	1.139.044,17	2.762.317,17
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI			
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	265.234,65	376.144,41	608.972,75

Fonti: Bilancio unico di esercizio 2023 (pag. 27)  
 Bilancio unico di esercizio 2022 (pag. 23)  
 Bilancio unico di esercizio 2021 (pag. 22)

Grafico 7: Andamento provento da finanziamenti competitivi



Fonti: Bilancio unico di esercizio 2023 (pag. 27)  
 Bilancio unico di esercizio 2022 (pag. 23)  
 Bilancio unico di esercizio 2021 (pag. 22)

Entrando maggiormente nel dettaglio ed effettuando un confronto fra gli anni 2022 e 2023, si rileva che gli enti da cui derivano i maggiori finanziamenti competitivi sono il MUR e l'Unione Europea.

Tabella 11: Enti finanziatori e importi

	2023	2022	2021
Ricerche con finanziamenti competitivi da MUR	2.174.241,42 €	580.920,60 €	119.729,98 €
Ricerche con finanziamenti competitivi da UE	426.726,77 €	202.251,39 €	238.768,35 €
Ricerche con finanziamenti competitivi da altri ministeri e Amministrazioni centrali	116.070,61 €	181.539,76 €	72.526,64 €
Ricerche con finanziamenti competitivi da altri clienti (pubblici)	110.826,26 €	0 €	0 €
Ricerche con finanziamenti competitivi da altri clienti (privati)	16.459,54 €	122.654,01 €	76.227,41 €

Fonti: Bilancio unico di esercizio 2023 - Nota integrativa (pag. 65)  
 Bilancio unico di esercizio 2022 - Nota integrativa (pag. 24)  
 Bilancio unico di esercizio 2021 - Nota integrativa (pag. 48)

*Dalla lettura del conto economico il Nucleo valuta positivamente l'aumento di introiti da finanziamenti competitivi, e suggerisce di incentivare altresì la raccolta di fondi a livello privato, sia nazionale che internazionale. Ciò al fine di aumentare l'attrattività della Scuola nei confronti della componente studentesca ma anche per ampliare la rete di collaborazione con enti ed imprese che operano nella ricerca.*

*Dall'audizione del Direttore Generale è emersa l'implementazione del sistema interno di assegnazione delle risorse ai docenti e alle Classi. Tale sistema, basato su una serie di indicatori per la misurazione delle attività dell'anno precedente, mira a stimolare il corpo docente al miglioramento costante e all'aumento dell'impegno profuso nelle attività della Scuola. Il Nucleo valuta positivamente la predisposizione da parte della Scuola di una piattaforma specifica per la compilazione delle schede annuali da parte della faculty e dell'implementazione costante del processo che, come riportato dal Direttore, nel 2024 vede la precompilazione di buona parte degli indicatori presenti nel sistema di rilevazione.*

*Tale sistema risponde a quanto richiesto dall'indicatore AVA3 B.1.1.5 che richiede che l'Ateneo assegni "premi e/o incentivi al personale docente e di ricerca sulla base di criteri che riconoscono il merito e il contributo al raggiungimento di risultati positivi" per la Scuola.*

### 7.1 Ricerche con finanziamenti competitivi da MUR

Nel 2022, a seguito degli atti di approvazione delle graduatorie per i progetti di rilevante interesse nazionale PRIN22 e PRIN22 PNRR, la Scuola è risultata vincitrice di n° 8 progetti inerenti al primo bando e di n°7 inerenti al secondo bando a valere su fondi PNRR, ricevendo un contributo ammesso al finanziamento totale di euro 1.370.582,00.

I progetti PRIN22, per € 817.356 sono stati suddivisi per i seguenti settori ERC: 1 per PE8, 1 PER SH1 e 1 per SH4, coprendo tutti i settori ERC scientifici presenti all'interno della Scuola IUSS e coinvolgendo nei gruppi di ricerca la quasi totalità dei docenti e ricercatori, contemporaneamente sono stati assegnati per il PRIN22 PNRR i seguenti progetti per € 553.226 per i rispettivi settori scientifici: PE7 1 progetto finanziato come capofila ed 1 come unità locale; PE10, di cui 1 progetto finanziato come unità locale; SH4, 1 progetto finanziato come capofila e 2 come unità locale; SH7, 1 progetto come unità locale.

Allo stesso tempo in merito all'effort dell'azione dell'attività di ricerca convogliata dalla Scuola sono stati presentati in merito ai progetti competitivi da MUR, 12 domande di FIS 22 Fondi Italiano per la Scienza con una media di richiesta di finanziamento di circa 1.250.000,00 € di progetto in attesa di valutazione, oltre a due progetti riferiti alla collaborazione tra MUR e Ministero della Salute.

### 7.2 Ricerche con finanziamenti competitivi da UE

Nel biennio 2022-2023 la Scuola ha completamente rafforzato ed incrementato la propria attività nella partecipazione e attrazione di ricercatori con progetti di ricerca Internazionali finanziati dall'Unione Europe. Il supporto fornito dalla U.O. Ricerca, la cui attività è stata avviata nel 2023 ha permesso la gestione ed il coordinamento di diversi progetti di importanza internazionale. Tali azioni proattive hanno massimizzato il successo nei progetti e nei processi di gestione e permettono il supporto ai seguenti progetti attivi a fine 2023:

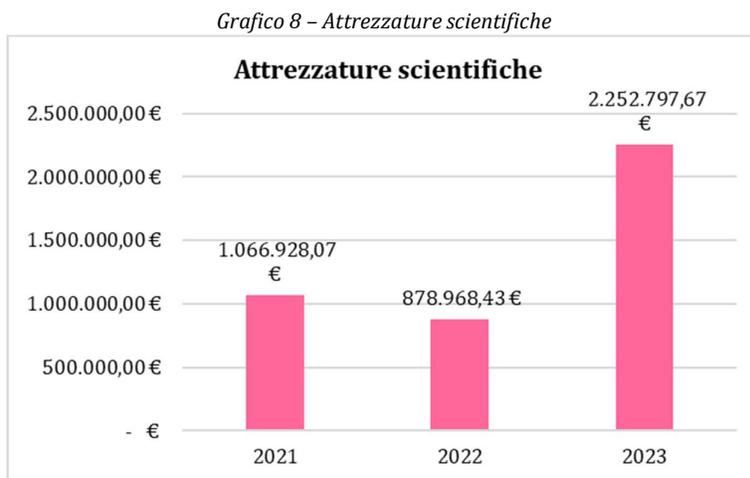
- PROGETTO "MEDIATE" – PROGRAMMA HORIZON – PARTNER;
- PROGETTO "ERIES" – PROGRAMMA HORIZON - UNITÀ COORDINATRICE;
- PROGETTO "PROMENADE" – ERC – UNITA' COORDINATRICE;
- PROGETTO "URBANOME" – PROGRAMMA HORIZONH2020 – UNITA PARTNER;
- PROGETTO "PARC" – PROGRAMMA HORIZON – UNITA PARTNER;
- PROGETTO "FITSAFE-3D" – ERC – UNITA' COORDINATRICE;
- PROGETTO "METIS" – NFRP H2020 – UNITA' PARTNER;

Inoltre, la Scuola ha supportato numerose candidature per MSCA – Marie Curie.

In riferimento alle altre voci residuali, che riguardano finanziamenti da altri ministeri, enti pubblici e enti privati, la Scuola ha all'attivo diversi finanziamenti per bandi CARIPLO, MIMIT e piccoli grant di fondazioni.

### 7.3 Attrezzature scientifiche

Fra le immobilizzazioni materiali, significativo è l'incremento della capitalizzazione delle attrezzature tecnico scientifiche (Grafico n. 8), grazie anche alla capitalizzazione dei costi sostenuti per l'implementazione del Datacenter dalla voce "Immobilizzazioni materiali in corso", dopo il collaudo avvenuto a marzo 2023. Si segnala che il progetto è stato finanziato dalla Regione Lombardia nell'ambito legge regionale n° 9 del 4 maggio 2020 "Interventi per la ripresa economica" per un importo pari a € 1.687.500,00.



*Fonti: Bilancio unico di esercizio 2023 – Nota integrativa (pag. 41)  
Bilancio unico di esercizio 2022 – Nota integrativa (pag. 9)  
Bilancio unico di esercizio 2021 - Nota integrativa (pag. 32)*

Il Piano di orientamento strategico definisce tra gli obiettivi prioritari l'aumento delle attrezzature scientifiche, in particolare i laboratori.

Il collaudo del nuovo Data Center, la stipula dell'accordo con la società Copan S.p.A. per la costruzione di un nuovo laboratorio di ricerca e l'inizio dei lavori per la sua messa in attività perseguono sicuramente l'obiettivo di cui sopra e dimostrano come la Scuola "definisce e attua, in coerenza con la propria pianificazione strategica, una strategia di gestione e manutenzione delle attrezzature e delle tecnologie a supporto delle proprie missioni e attività istituzionali e gestionali" come da indicatore AVA3 B.4.1.1.

### 7.4 Progetti su fondi PNRR

Per l'anno 2023 la Scuola non partecipa ad altri progetti a valere sui fondi PNRR, ad esclusione di quelli di rilevante interesse nazionale già precedente citati, allo stesso modo sono in fase di approvazione n.° 2 progetti a valere su bandi a cascata di ecosistemi dell'innovazione.

La Scuola è soggetto attuatore per quanto riguarda l'attribuzione delle borse di dottorato finanziate sui vari DM a valere sul PNRR, Missione 4, Componente 2 "Dalla Ricerca all'Impresa" – Investimento 3.3 "Introduzione di dottorati innovativi che rispondono ai fabbisogni di innovazione delle imprese e promuovono l'assunzione dei ricercatori dalle imprese".

## 8 Indicatori di sostenibilità economica

L'analisi dei principali indicatori (Tabella n. 12) valutati anche a livello ministeriale (Sostenibilità economico finanziaria – ISEF, Spese di personale – IP, Indebitamento – IDEB) mostra un andamento di equilibrio costante nel tempo:

Tabella 12: Indici di sostenibilità finanziaria<sup>1</sup>

	2021	2022	2023
<b>ISEF</b> (sostenibilità economico-finanziaria)	1,44	1,74	2,18 <sup>2</sup>
<b>IP</b> (spese del personale)	56,37	47,13	37,2
<b>IDEB</b> (indebitamento)	0	0	0

Tali indicatori forniscono un quadro molto positivo della Scuola:

- L'indicatore di sostenibilità economico finanziaria (ISEF) risulta sempre superiore al valore minimo di 1;
- l'indicatore IP delle spese del personale rimane sempre ampiamente al di sotto del valore limite previsto dell'80%;
- l'indice di indebitamento è sempre pari a 0;

## 9 Considerazioni conclusive

Il Nucleo prende nota delle evidenze indicate nella Relazione del Collegio dei Revisori al Bilancio Consuntivo di Esercizio 2023, e in particolare, che: *“L'Amministrazione dell'Ateneo ha predisposto il Bilancio relativo all'esercizio 2023, in conformità del Regolamento Generale di Scuola per l'Amministrazione e la Contabilità, e secondo le modalità seguite negli ultimi anni, essendosi ormai consolidato il sistema contabile economico - patrimoniale che regola la materia all'interno del sistema universitario.*

*Il bilancio è stato redatto in base agli schemi e ai principi contabili approvati con D.M. MUR del 14 gennaio 2014, n. 19 e alla successiva revisione di cui al D.M. n. 394 dell'8 giugno 2017, tenendo conto delle indicazioni contenute nella terza edizione del “Manuale tecnico operativo”, emanato dal MUR con Decreto Direttoriale n. 1055 del 30 maggio 2019, allo scopo di agevolare le attività gestionali conseguenti all'introduzione della contabilità economico-patrimoniale, nonché delle indicazioni risultanti dallo schema di nota integrativa di cui alla nota MUR 14 aprile 2020, n. 5135”.*

Dall'esame dei dati, il Nucleo ritiene che il Bilancio sia stato effettivamente redatto in forma chiara e comprensibile, tale da consentire di esprimere un parere informato sull'utilizzazione delle risorse da parte dell'Ateneo e sulle sue capacità di acquisire adeguate fonti di finanziamento.

*Il Nucleo esprime pieno apprezzamento circa i risultati dell'attività di gestione dell'anno 2023. Dall'analisi del bilancio effettuata, si rileva positivamente la capacità programmatoria della Scuola nell'allocatione delle risorse per raggiungere gli obiettivi espressi nel Piano di Orientamento Strategico.*

<sup>1</sup> Si segnala che per l'anno 2023, in attesa dei dati ufficiali forniti dal MUR, sono stati utilizzati i valori presunti estratti dal bilancio

<sup>2</sup> L'incremento del valore totale FFO comprende la quota straordinaria di assegnazione per l'anno 2023 di 4 milioni, per l'anno 2024-2025 di 5 milioni, alla voce: quota Scuole Superiori ad ordinamento speciale articolo 3 lettera c

*Il Nucleo ritiene importante il coinvolgimento sia del Direttore Generale che delle figure amministrative responsabili della redazione del bilancio, al fine di implementare il sistema AQ della Scuola in riferimento al nuovo punto di attenzione di AVA3 "B.2.1. Pianificazione e gestione delle risorse finanziarie". L'analisi effettuata ha evidenziato lo sforzo della Scuola di programmare azioni e risorse in concordanza con gli obiettivi principali espressi nel Piano di Orientamento Strategico.*

*Il Nucleo suggerisce che nel corso dell'anno vengano previsti degli incontri affinché il corpo accademico e la componente tecnico amministrativa siano informati sulle azioni e sulle attività messe in atto dalla Scuola, al fine di una piena condivisione di obiettivi e strategie. Inoltre consiglia di condividere le evidenze con gli stakeholder sul territorio.*

*Il Nucleo di Valutazione – per quanto di competenza - ha preso atto del quadro economico presentato che espone indicatori a supporto della solidità della gestione economico finanziaria e della corretta gestione delle risorse. Dal punto di vista dei requisiti AVA3, il Nucleo di Valutazione ha riscontrato un iniziale impianto coerente di pianificazione (strategica ed economico finanziaria) ed attuazione, pur in assenza di misura di scostamenti tra budget e bilancio di esercizio.*